

Eat Well, Live Well.



IR Day 2021
オープニングリマークス
～機関設計変更の狙い～

取締役 代表執行役社長 最高経営責任者

西井孝明

2021年 9月 29日

本日の内容

- ◆ ASV経営とコーポレート・ガバナンス

- ◆ 指名委員会等設置会社への移行
 - ・ CEOから見た機関設計変更の意義
 - ・ 取締役会と経営会議の役割

- ◆ 企業価値向上とサステナビリティ
 - ・ ビジョン2030と戦略
 - ・ 企業価値向上サイクル
 - ・ サステナビリティによる価値共創

ASV経営

パーパス（志）：食と健康の課題を解決する企業に

ビジョン2030：アミノ酸のはたらきで食習慣や
高齢化に伴う食と健康の課題を解決し、
人びとのウェルネスを共創します

10億人の健康寿命の延伸と環境負荷50%の削減



無形資産の掘り起こし × エコシステム構築

（人財、ブランド、信用、知財、バリューネットワーク）

BY デジタル・トランスフォーメーション

コーポレート・ガバナンス

・スピード感のある業務執行 ・ステークホルダー視点での執行の監督

CEOから見た機関設計変更の意義

ASV経営を進化させ、「食と健康の課題解決企業」を実現し、 持続的に企業価値を向上させる

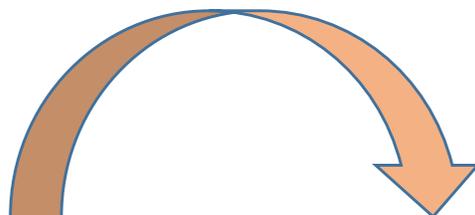
取締役会

多様性=マルチステークホルダーの意見

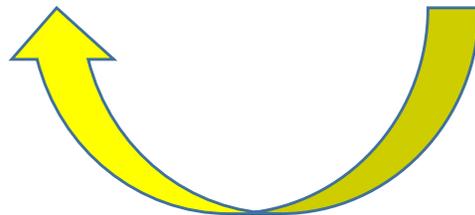
重要な経営事項
執行の監督・監査



権限移譲・監督



ローリングしながら
取締役会とCEO(経営
会議)とが密に情報交
換を行う。



提案・報告

CEO (経営会議)

ワンチーム=スピード重視

業務執行



・取締役会審議を通じた経営の方向性を即時に共有。

・「稼ぐ力」「リスクテイク」「企業価値向上」に対する責任を負う。

新設

審議

報告

決議

一部、執行に移譲

ASV経営における「7つの重要経営事項」 (岩田氏後述)

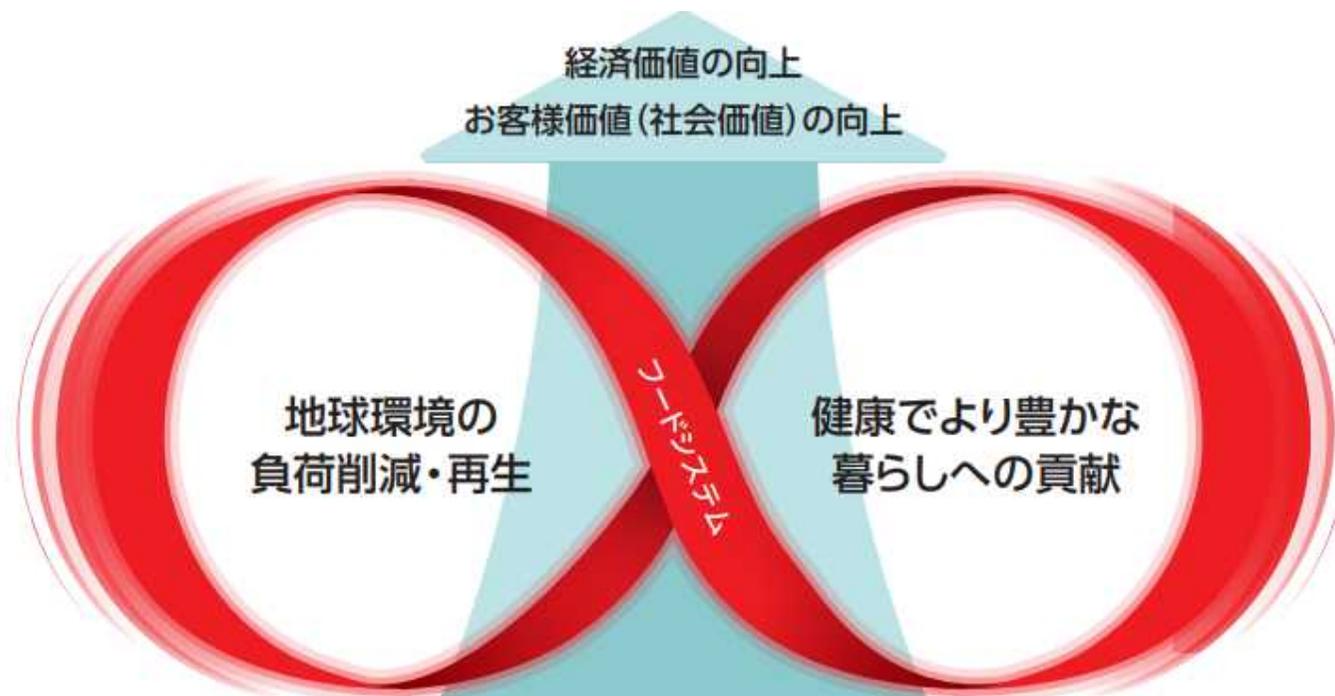
ASV経営：ビジョン2030と戦略

味の素グループビジョン

アミノ酸のはたらきで食習慣や高齢化に伴う食と健康の課題を解決し、
人びとのウェルネスを共創します



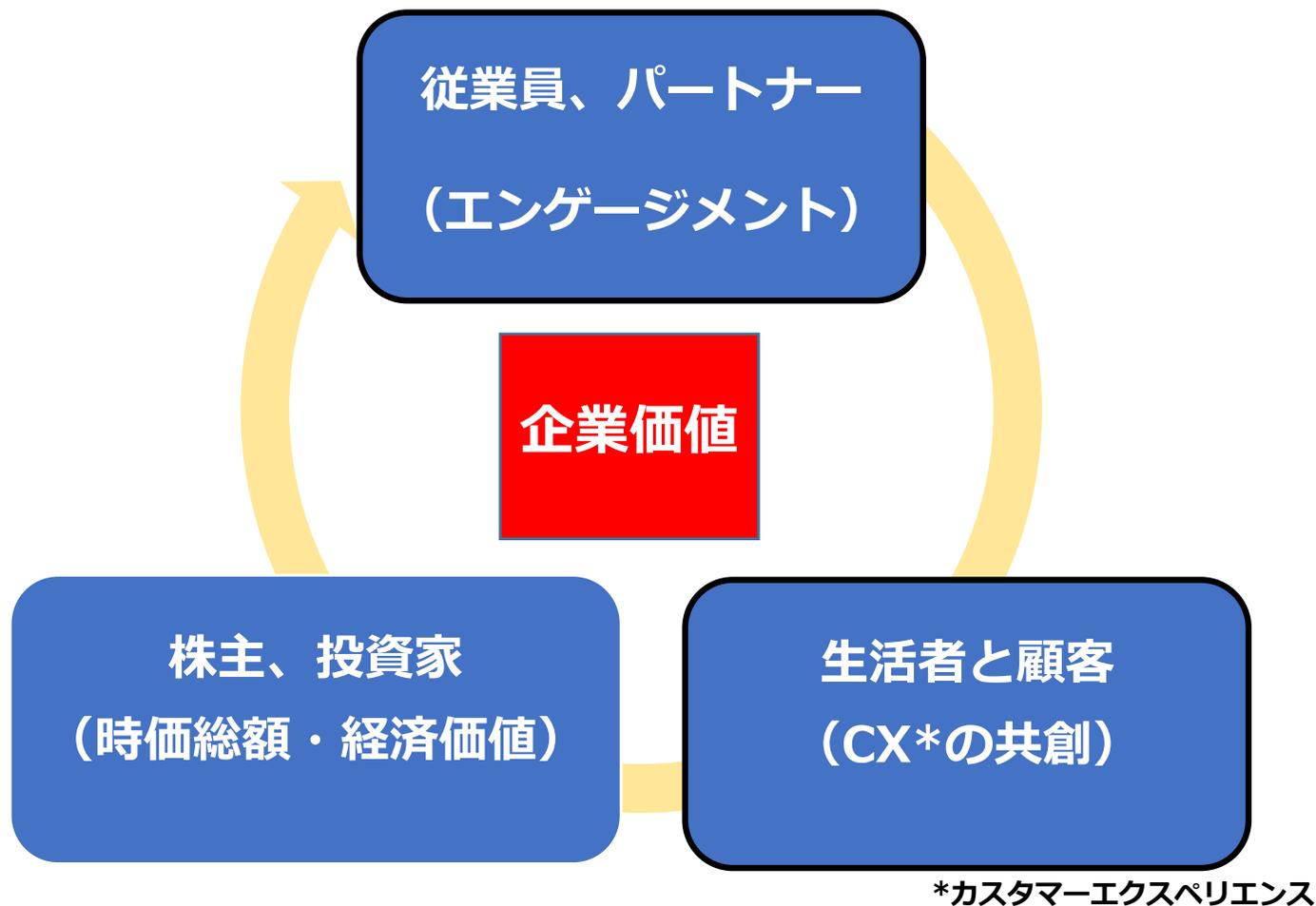
&



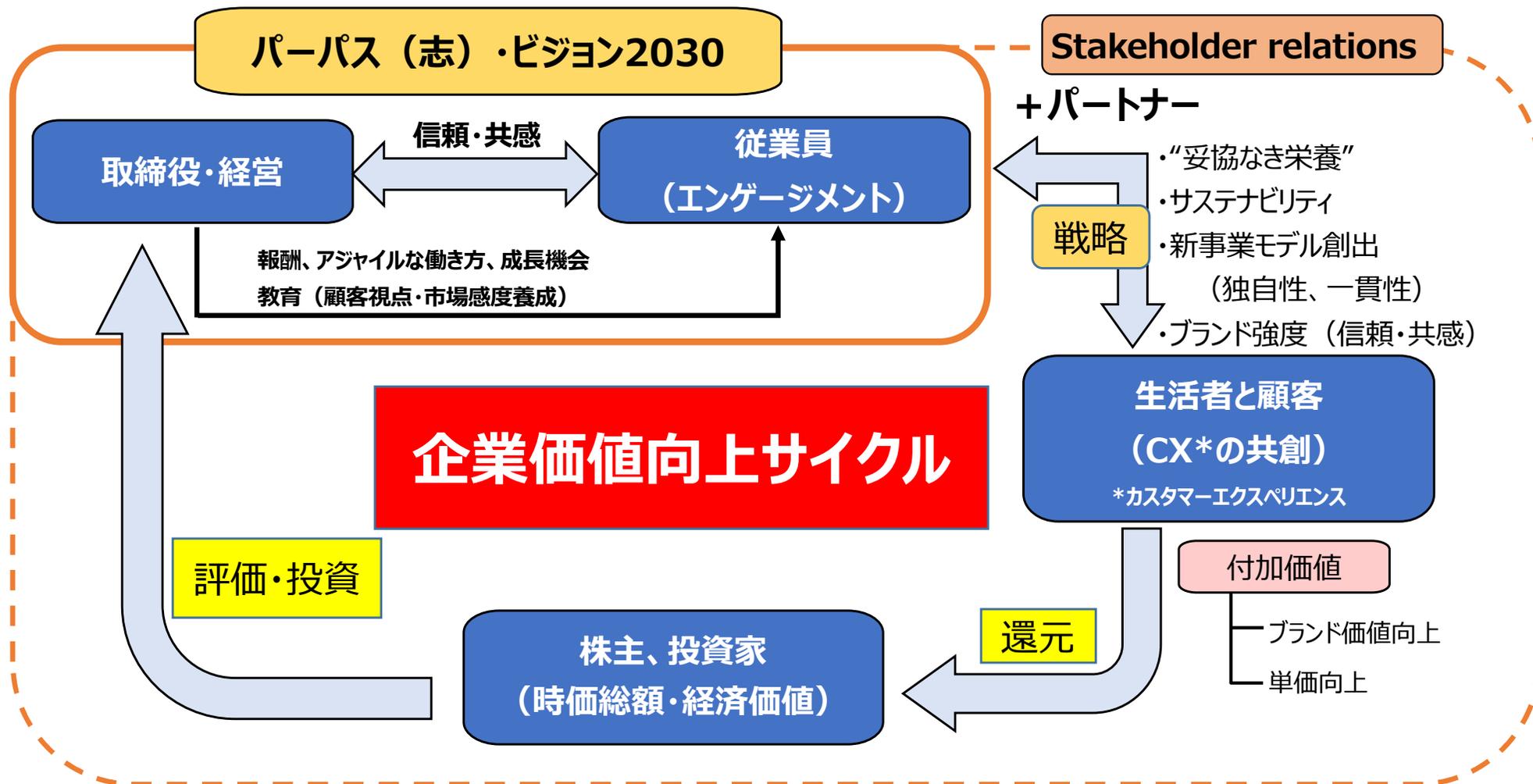
(森島氏後述)

ASV経営：企業価値の向上サイクル

すべてのステークホルダーの価値向上を同期化していく



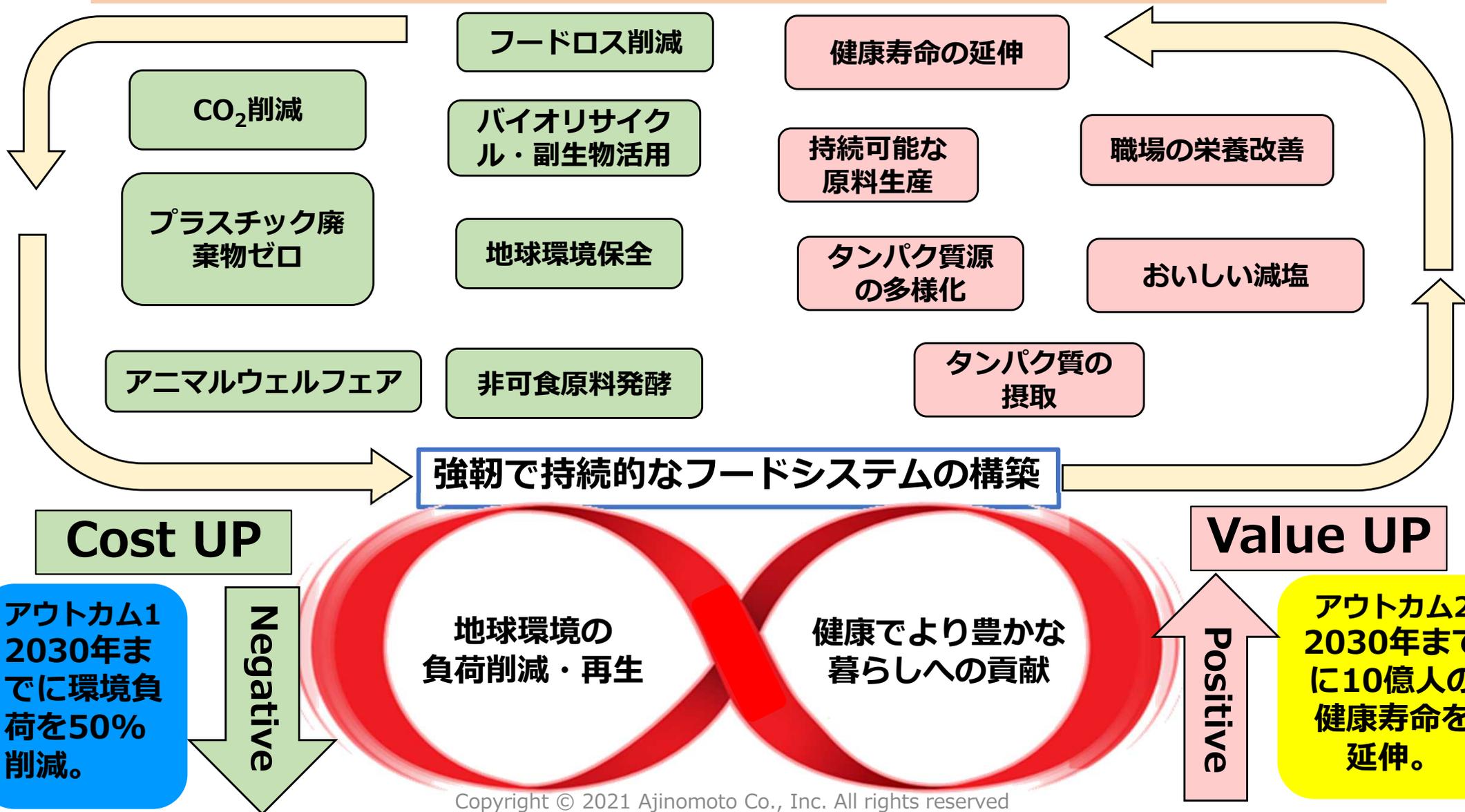
パーパス“食と健康の課題解決”と企業価値



企業価値 (無形資産を起点としたASV価値創造サイクル) 向上は取締役会における重要審議事項

当社の課題：サステナビリティの現状

サステナビリティの取組みも価値向上に繋がりたい。
(今はまだ、トレードオフのイメージが強い)



ASV経営：目指すサステナビリティ

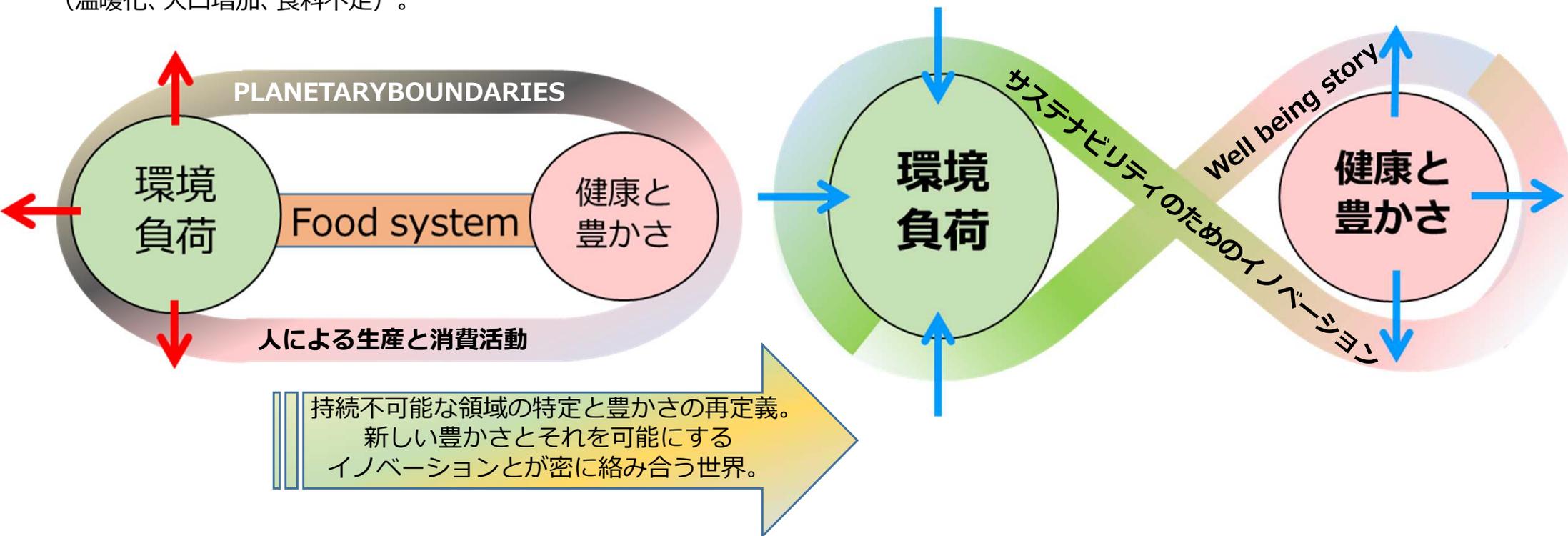
サステナビリティの取組みを価値向上に繋がりたい。
「トレードオフからトレードオンへ」

現在

- ・環境負荷（地球環境容量）＝豊かさ（食・環境資源）
環境負荷と人間の豊かさ（求める資源）がFood systemとして結びつき、イコールの関係。それが上限（地球の限界）を決めている。
- ・人間の豊かさを**更に追い求めると地球環境が破壊される**（温暖化、人口増加、食料不足）。

目指すべき姿

サステナブルかつ環境負荷低減を可能にする**イノベーション**と、人の豊かさの転換（量的幸福から質的幸福へ）とが、結びつくことで、持続可能な繁栄、をもたらす世界へと変化していく。





多様な視点でサステナビリティ推進

環境のみならず多様性社会、経済性の視点であるべき姿を検討

サステナビリティ諮問会議委員



Davis Scott (議長) Kraisid Tontisirin 石川 善樹



戸田 隆夫 青木 優 中空 麻奈



季村 奈緒子 岩田 喜美枝 中山 譲治

デイヴィス・スコット (Scott Davis)	立教大学経営学部 国際経営学科教授 *1	戦略的な企業価値向上の視点で諮問会議をリード
Kraisid Tontisirin (トンティシリン・ク ライシド)	タイ国マヒドン大学教 授	栄養学博士。医師。タイ国マヒドン大学副学長、国連食糧農業機関(FAO)の食品栄養部門のディレクター等を歴任。アセアンを代表する栄養学の権威。
石川 善樹	公益財団法人Well- being for Planet Earth代表理事*2	予防医学研究者、博士(医学)。「人がよく生きる(Good Life)とは何か」をテーマとして、企業や大学と学際的研究を行う。SDGsを超えて、新たなWell-Being概念樹立を牽引。
戸田 隆夫	元JICA上級審議役	長年に亘り国際協力機構(JICA)にて、世界各地の途上国における国際協力事業を推進。新興国への貢献を熟知する立場。
青木 優	株式会社MATCHA 代表取締役	内閣府クールジャパン地域プロデューサー。訪日外国人観光客向けメディア「MATCHA」の運営。ミレニアム世代、メディアの観点。
中空 麻奈	BNPパリバ証券株式 会社グローバルマー ケット統括本部 副会 長	『日経ヴェリタス』債券アナリスト・エコノミストランキング、クレジットアナリスト部門第1位(2015年)等多数受賞。投資家代表。
季村 奈緒子	GIIN (Global Impact Investing Network)	ユネスコ、モルガン・スタンレー、国連グローバル・コンパクトを経て、現在グローバル・インパクト投資ネットワーク(GIIN)でメンバーシップ・シニアマネジャー。インパクト投資を推進する立場。
岩田 喜美枝	味の素(株)社外取 締役	約30年間、労働省・厚生労働省で勤務。その後の20年は資生堂での企業経営経験を活かし、数社の社外役員として企業経営に関与。
中山 譲治	味の素(株)社外取 締役	第一三共株式会社・常勤顧問(前会長、CEO)

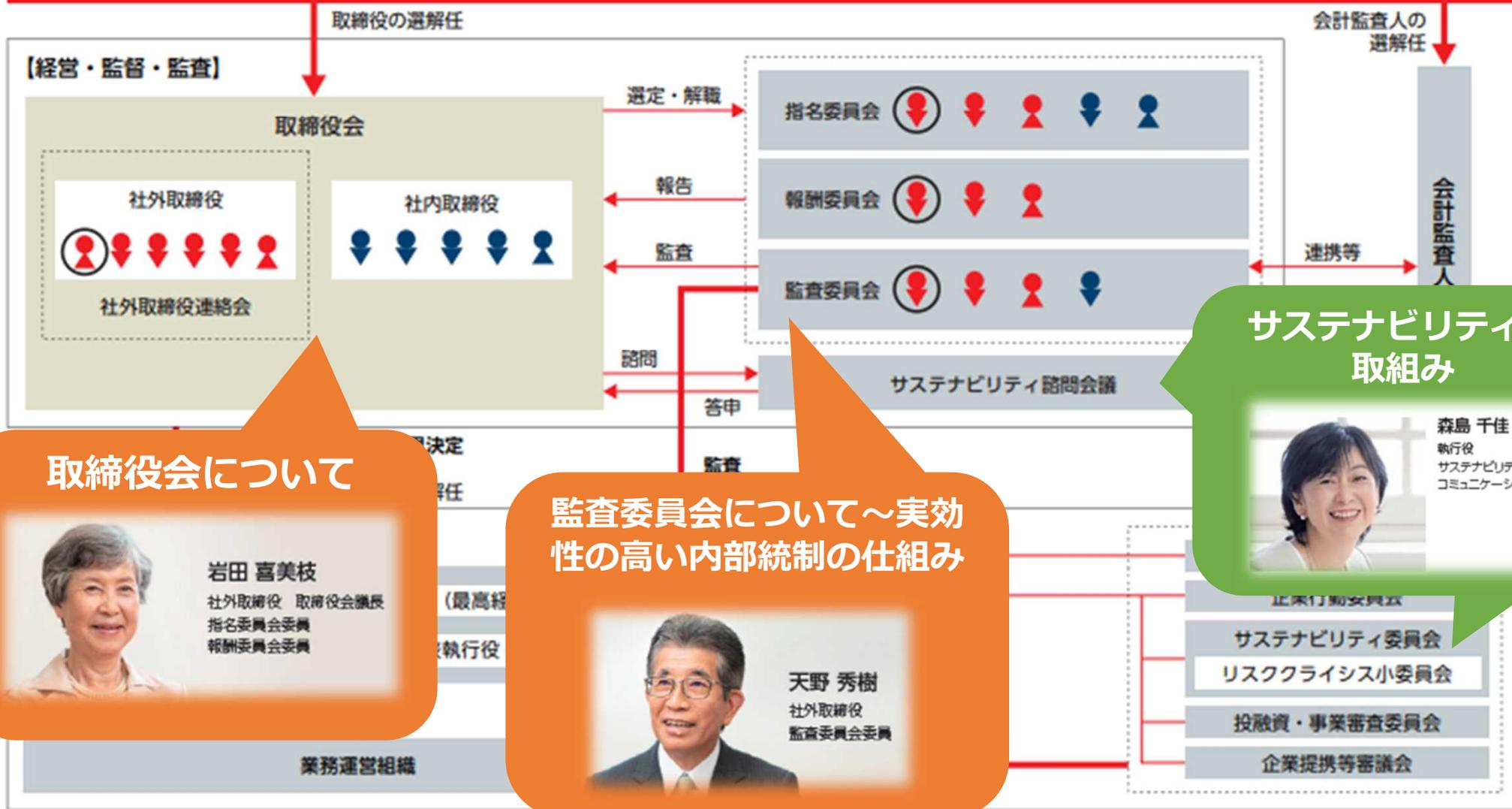
+ CEO, CIO,
サステナビリティ委員長

*1 S O M P Oホールディングス株式会社社外取締役および株式会社プリチストン社外取締役
*2 (株)Campus for H 共同創業者

IR Dayの内容

 社内取締役 (男性)
  社内取締役 (女性)
  社外取締役 (男性)
  社外取締役 (女性)
  議長・委員長

株主総会



取締役会について



岩田 喜美枝
 社外取締役 取締役会議長
 指名委員会委員
 報酬委員会委員

監査委員会について～実効性の高い内部統制の仕組み



天野 秀樹
 社外取締役
 監査委員会委員

サステナビリティの取組み



森島 千佳
 執行役
 サステナビリティ・コミュニケーション担当

Eat Well, Live Well.

